

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2025



PIONEROS EN
MEDICINA
ALTERNATIVA
DESDE 1984



Bogotá, 1 de marzo de 2026

DE: Representante Legal
INVERSIONES LAYNE S.A.S.

1. Introducción

El año 2025 representó para Inversiones Layne S.A.S. (Inverlayne) un periodo de consolidación operativa y fortalecimiento financiero, enmarcado en un entorno altamente desafiante para el sector salud en Colombia.

A pesar de las condiciones adversas del entorno macroeconómico y sectorial, la Compañía logró mejorar sus resultados, evidenciando avances importantes en eficiencia operativa, control de costos y sostenibilidad financiera.

2. Entorno Económico y Sectorial

Durante 2025, el país enfrentó un contexto económico retador, caracterizado por:

- Altas tasas de interés
- Desaceleración del consumo
- Incremento en la liquidación de empresas
- Restricciones en el acceso a liquidez

Particularmente en el sector salud, se profundizó la crisis estructural asociada a la situación financiera de las EPS, generando:

- Retrasos en los flujos de pago hacia las IPS
- Mayor presión sobre la caja de las instituciones prestadoras
- Incremento en la demanda de servicios por parte de los usuarios

En este escenario, Inverlayne logró adaptarse estratégicamente, identificando oportunidades dentro de la coyuntura y fortaleciendo su posicionamiento como IPS privada.

3. Gestión Operativa

Durante el año 2025, la Organización implementó ajustes estratégicos orientados a mejorar su eficiencia operativa y capacidad de respuesta.

Se destaca especialmente la reestructuración del modelo de atención en la unidad de Vida Plena, donde se realizaron cambios en la contratación del personal médico, migrando hacia esquemas más flexibles y eficientes.

Esta decisión permitió:

- Optimizar la estructura de costos
- Incrementar la disponibilidad de profesionales de la salud
- Ampliar la cobertura de especialidades
- Mejorar la oportunidad en la atención al paciente

De manera general, la Compañía fortaleció su operación interna, logrando mantener la continuidad del servicio y responder adecuadamente a las necesidades de sus pacientes en un entorno exigente.

4. Gestión Financiera

A pesar de un decrecimiento del 2,96% en los ingresos, que pasaron de \$10.101.078.028 en 2024 a \$9.801.600.237 en 2025, la Compañía logró mejorar su resultado final, evidenciando una gestión financiera más eficiente.

Este desempeño positivo se explica principalmente por:

- La optimización de la estructura de costos
- La implementación de medidas de control del gasto
- La toma de decisiones oportunas en materia operativa y administrativa

En particular, los costos presentaron una reducción significativa del 13,66%, pasando de \$3.540.345.978 en 2024 a \$3.056.386.251 en 2025, lo que permitió mejorar la liquidez y fortalecer la capacidad de cumplimiento de la Compañía.

Gracias a esta gestión, Inverlayne cumplió oportunamente con sus obligaciones frente a:

- Proveedores
- Acreedores
- Entidades de control, incluyendo DIAN, Secretaría de Hacienda y Cámara de Comercio

Este resultado refleja una transición efectiva hacia un modelo más eficiente, resiliente y sostenible.

5. Gestión Administrativa y Talento Humano

El talento humano continuó siendo un pilar fundamental para la Organización. Durante 2025, se promovieron ajustes orientados a mejorar la productividad, eficiencia y sostenibilidad del equipo de trabajo.

La reestructuración de la planta médica, junto con la optimización de procesos internos, permitió alinear mejor los recursos humanos con las necesidades operativas de la Compañía, garantizando calidad en el servicio y eficiencia en la gestión.

El compromiso, la resiliencia y la capacidad de adaptación del equipo fueron determinantes para los resultados alcanzados.

6. Cumplimiento Normativo

Las cifras presentadas en este informe corresponden a los Estados Financieros debidamente auditados por la firma de Revisoría Fiscal SSX, bajo la responsabilidad de la señora Olga Lucía Silva Vargas.

Así mismo, la Compañía dio cumplimiento a todas las disposiciones legales y regulatorias aplicables, incluyendo lo establecido en la Ley 603 de 2000 en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.

7. Perspectivas 2026

Para el año 2026, Inverlayne proyecta una etapa de crecimiento progresivo, apalancada en:

- Las eficiencias operativas logradas durante 2025
- La optimización de su estructura de costos
- El fortalecimiento de su modelo de prestación de servicios
- La creciente demanda de servicios de salud por parte de la población

La Organización continuará enfocada en consolidar su posición dentro del sector, manteniendo una gestión prudente, eficiente y orientada a resultados.

8. Conclusión

El año 2025 marca un punto de inflexión para Inverlayne, evidenciando su capacidad de adaptación y fortalecimiento en un entorno complejo.

A pesar de la disminución en los ingresos, la mejora en los resultados financieros y operativos demuestra la efectividad de las decisiones estratégicas adoptadas y sienta una base sólida para el crecimiento futuro.

Agradecemos a nuestros colaboradores, pacientes y aliados por su confianza y compromiso permanente. Continuaremos trabajando con determinación para ofrecer servicios de salud de alta calidad y generar valor sostenible para nuestros accionistas.

Cordialmente,



NELLY MARÍA VIVES CAMARGO
Representante Legal
INVERSIONES LAYNE S.A.S.